

ABSTRAK

Anggaran dapat dijadikan dasar untuk mempermudah dalam mengendalikan biaya, karena dengan adanya anggaran dan perencanaan yang matang dapat memberikan hasil yang maksimal bagi perusahaan. Anggaran dapat membantu perencanaan dan pengendalian pengeluaran serta kondisi keuangan dimasa yang akan datang.

Anggaran juga berfungsi sebagai alat pembanding untuk mengevaluasi realisasi kegiatan perusahaan. Dengan membandingkan antara anggaran dan realisasi dapat diketahui sebab-sebab penyimpangan, serta kekuatan dan kelemahan perusahaan.

Penelitian dilakukan bertujuan untuk mengetahui bagaimana rencana anggaran biaya pembangunan proyek digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya. Data yang diperoleh langsung dari perusahaan PT JNE berupa rencana anggaran biaya dan menganalisis dengan menggunakan metode analisis varians yang membandingkan antara anggaran dan realisasi serta wawancara langsung seputar fungsi anggaran dan bentuk pengendalian biaya. Pengendalian belum berfungsi dengan baik karena masih ada kerugian dari tenaga kerja langsung. Tetapi kerugian jauh lebih kecil dibandingkan keuntungan yang diperoleh dari biaya bahan baku dan biaya overhead. Keuntungan dan kerugian dari analisis varian digunakan untuk menjalankan fungsi manajemen perencanaan dan pengendalian.

Kata Kunci : Anggaran Biaya, Analisis Varian, Perencanaan, Pengendalian